

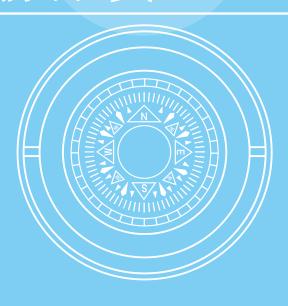
規定管理・RCSA作成ソリューション

MetroCube

銀行企業価値向上計画

リスクベース事務品質管理システム

事務品質アラーム®



QualityGym[®]

QualityGym®は、

オペレーショナル・リスクを管理するソリューションです。

顕在/潜在の両面から、また形式的なリスク管理だけではなく、

銀行事務改善と企業価値向上を実現します。

銀行企業価値

バーゼルⅡにより銀行のオペレーショナル・リスク管理の高度化が要求されています。そのため金 融機関では、業務環境の変化や予期できない要因で起きる潜在的なリスクを評価しコントロール すること。既に顕在化したリスクを分析し改善に導いていくこと。さらにこれらのリスクを統計的に 計量し最適な資本賦課を実現することが求められています。

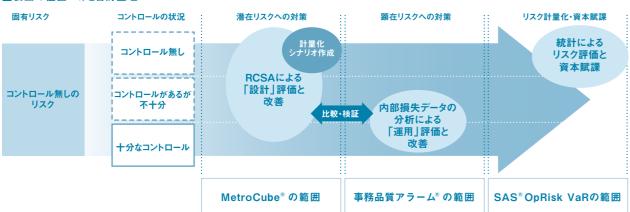
東芝ソリューションが提供するQualityGym®は、内部損失データの収集から先進的計測手法に 対応した計量化までオペレーショナル・リスク管理の高度化を実現するソリューション群です。 制度の要請に応えながら、事務品質や効率化の分析、リスク管理を基盤とした事務規定の管理な ど、幅広く実務的な事務管理を実現します。



QualityGym®には 顕在・潜在リスクの両面を捕捉する ソリューションがあります。

QualityGym*では、リスク・コントロールの度合いや状況に応じたソリューションを用意しています。潜在リスクへの対 策では、リスクとコントロールの自己評価を行ない、想定したシナリオをもとに改善へと導く「MetroCube®」。また、顕 在リスク対策では、事務ミス等内部損失データを登録した上でリスクを分析し、改善へと導く「事務品質アラーム*」が あります。

■製品の位置づけと目的整理

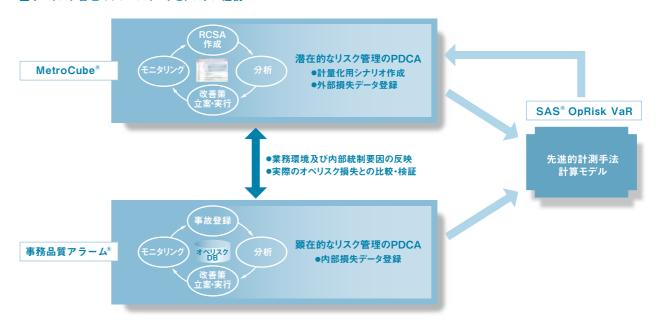




About gualityGym* 3つのシステム連携で、 オペレーショナル・リスク管理を実現します。

MetroCube*と事務品質アラーム*は、オペリスクのコントロール状況の把握から対策までのPDCA (plan-do-check-act) サイクルを基本に顕在・潜在それぞれのリスク管理を構築しています。そこで蓄積された内部 損失データ、外部データ、リスクシナリオをSAS® OpRisk VaRに投入することにより、統計による計量化を実行してリ スク評価と資本賦課を行います。

■オペリスク管理のフレームワークとシステム連携



QualityGym

標準的な業務構造を採用しています。

QualityGym®では、銀行内の業務構造を 標準化することで、さまざまな事務管理情報 を一元的に管理することができます。

「業務」「工程」「職務分掌」の組み合わせ をマトリクス状に定義し、各種事務規程・潜 在リスク・顕在リスク・事務量などを分析可 能な状態にします。

業務、工程、職務分掌の組合せをマトリクス状に定義。 セル単位に以下の情報を格納し 分析可能な状態にする。

- ·各種規定·基準
- RCSA評価(潜在リスク)
- ・内部損失データ(顕在リスク) • 事務量(効率化情報)

当座預全 受付 受付 本人確認 取引の入力 オペレー 取引の入力 唯認 取引の確認 取引の確認 預金者確認 取引の承認 取引の承認 取引の承認 役度承認 取引の承認 稟議·協議 契約 契約 資金受渡 現金処理

規 定 管 理 ・ R C S A 作 成 ソ リ ュ ー シ ョ ン

銀行業務の構造に合わせ、 etroCube[®] 内部統制を 高度に実現します。

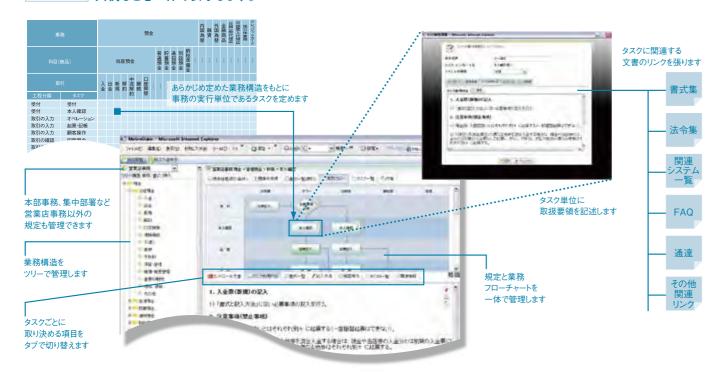
潜在リスクを予測し、解決のシナリオを描く。MetroCube

MetroCube®は、内部統制を実現するために、銀行内の標準的な業務構造に 基づき、プロセス・業務分掌の組み合わせをマトリクスで整理した事務規定・取 扱要領管理の仕組みの上に、RCSA(Risk Control Self Assessment)に よるリスク評価や、リスクの予測シナリオを作成するオールインワンの管理

function:

構造化された文書管理

MetroCube®では、高度な内部統制を行うために、業務フローと連動した規定、取扱要領、マニュアル、書式、記 入例などを一体で表示します。



function: A

フローチャートを容易に作成

業務構造のツリー、事務 フローチャートそれぞれ を、WEB画面で簡単に 作成することができます。







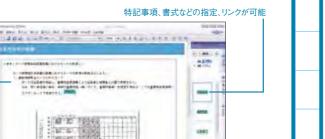
T程分類と職務でマトリクスを作成し, タスクを割り当てます

それぞれのアイテムを結んで チャートが完成します

ワープロ感覚で 編集可能

規定文書の作成・編集では、Microsoft Word 等の文書をコピー&ペースト、アップロードで簡単に取り込む ことができます。タスク内の本文は構造に制限はなく、ワープ 口で文書を作成する感覚でデザイン優先の編集が可能です。

複雑なXMI の編集もワープロ的な操作性を確保



RCSAとは

コントロール要因を評価することです。

リスク管理自己評価=RCSA(Risk Control Self Assessment)とは、オ ペリスクの区分ごとに損失発生の可能性がある想定 事例=リスクシナリオを洗い出し、発生を制御している

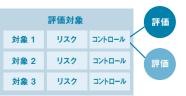
■ボトムアップ

未発見で体系化され ていないリスクを白紙 の状態から洗い出し、 このリスクに対応した コントロールも同時に 定義しながら、リスクと コントロールの評価を 行う仕組み(事務リス



■トップダウン

特定分野において、予 め想定可能な代表的 なリスクとこれに対応す るコントロールを洗い出 し、評価対象毎のリス クとコントロールを評価 する什組み(システムリ



Charles | Section | Section |

ボトムアップによるRCSAの作成

業務フローを参照してリスクとコントロールを 洗い出し、評価します。

twee.

-

-

■システム化のメリット

①業務フローや規定を見ながらリスク・コントロールの洗い出しが可能 ②リスク洗い出しのガイドや当該タスクの事故金額を見ながら作成可能 ③タスクに一度設定したコントロールは継続的に利用可能 ④評価結果の自動計算による客観的な評価が可能



トップダウンによるRCSAの作成

評価対象を選択し、あらかじめ定義された リスクとコントロールを独立して評価します。

■システム化のメリット

①評価対象の重要度に応じ適切なリスクとコントロールのリストを表示可能 ②リスクとコントロールを独立して評価することで簡易な作成が可能 ③評価結果の自動計算による客観的な評価が可能



■システム構成



OS: Microsoft Windows Server 2003 R2 (64bit) Microsoft Windows Server 2008 Standard Edition R1 SP2 (64bit) RDBMS: Oracle Database 10g(事務規定管理)/SQL Server 2005(RCSA管理)

XML DB*: TX1 V2

アプリケーションサーバ: WebLogic Server Standard Edition 10 アプリケーション: MetroCube®サーバ

*事務規定管理のみ

Webブラウザ: Microsoft Internet Explorer 6.0 SP2以降 帳票印刷: Adobe Acrobat Reader 7.0



OS: Microsoft Windows XP Pro SP2 Webブラウザ: Microsoft Internet Explorer 6.0 SP3 帳票印刷: Adobe Acrobat Reader 7.0 アプリケーション: MetroCube®執筆機能

スクベース事務品質管理システム

事務品質アラーム

銀行事務の品質管理。 登録、分析、改善の PDCAを実現します。

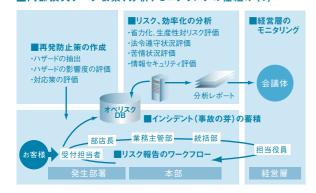
東芝ソリューションの事務品質アラーム®は、事故やミス、苦情等をデータとして蓄積、重要リスク管理指標(Key Risk Indicator=KRI)を分析し、改善計画の策定やモニタリングを行うことで、顕在リスクの改善PDCAを実現する管理システムです。銀行事業内で発生した事務ミスを登録する「インシデント登録機能」、事故と苦情を一元管理する「苦情管理機能」、登録された事務ミスを分析する「インシデント分析機能」が標準で装備され、オプションとして、効率的な改善計画の作成と管理を行う「改善計画策定機能」から成り立っています。

インシデント登録

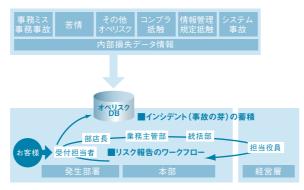
インシデント登録は、主にインシデントが発生する部・店単位で使用します。登録項目は、内部損失データをベースに、各統括部署で必要なリスク・品質の分析軸を追加して登録します。また、報告はワークフローにより、重要度に応じて経営者層まで通知することも可能です。



■内部損失データ収集、分析、モニタリングの仕組み(1)



■内部損失データ収集、分析、モニタリングの仕組み(2)



苦情管理

事務品質アラーム*では、発生する事故と 苦情を一元管理することができます。最終

的な結果報告だけではなく、途中の履歴も記録できるの で経過を正確に把握することができます。またワークフ ローにより、重要度に応じて経営者層まで通知すること も可能です。

■事故と苦情を一元管理

■最終結果だけでなく、途中経過の履歴を記録



■オプションで自由記述欄のクラスタリング分析、テキストマイニングが可能

インシデント分析は、主に業務主管部門や統括部門で使用します。各統括部署のニーズに応じたフリーOLAP (online analytical processing)を標準装備していますので、使い慣れたMicrosoft Excelの簡単な操作でリスク、効率化の分析が可能です。また、オプションとして定型分析レポートの作成、自由記述欄のテキストマイニングが可能です。

■内部損失データ収集、分析、モニタリングの仕組み(3)

インシデント分析

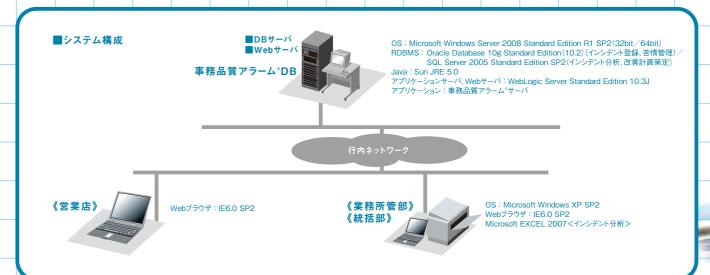


改善計画策定

事務品質アラーム*では、独自の品質管理手法とナレッジマネジメントにより、事務ミスの再発防止策を策定します。防止策の作成過程から本部が行う抜本的な改善策の作成を支援し、防止策の進捗を

管理することができます。





オペレーショナル・リスクの計測に、 簡易な計量手法で対応します。 SAS® OpRisk VaR

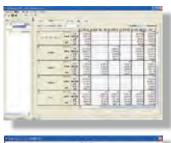
SAS® OpRisk VaRは、銀行事務の改善をバックアップする使いやすさを追求したリスク計量システムです。

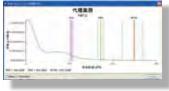
損失データを作業プロセスにより様々な視点で分析し、データの調整やドリルダウン、トレンド把握、グラフ化などを可能にします。

QualityGym®シリーズとの連携で、オペレーショナル・リスクの所要自己資本を計算するためのVaR(Value at Risk)を算出します。

事務規定

エディタ





MetroCube®機能一覧

利用者機能	規定閲覧	行内の業務構造に基づき、事務 規定、取扱要領、操作手順書、書 式集などの一元的閲覧を可能と する機能
	RCSA 登録·閲覧	RCSAの作成および 閲覧を行う機能
利用者・ 管理者共有の 機能	案件管理	規定の改定、RCSAの作成に関する台帳を作成する機能。改訂の承認コントロールおよび進捗管理を実現する機能
	通達連携	別途出状した通達を登録し、規 定、取扱要領と連携して表示する 機能
管理者機能	改訂履歴管理	改訂版を管理する機能
	関連リンク機能	規定本文と関連する情報の リンク機能
	事務品質アラーム連携	事務品質アラーム [®] 〈QualityGym®シリーズ〉と 連携する機能
	アクセス制御	標準でID、パスワード認証を 行う機能
	システム管理	システム稼働のための 必要情報管理機能
	業務構造管理	銀行標準となる業務構造を作成する機能
	文書部品管理	管理する文書の共通部品を 管理する機能
	業務フロー作成	業務フローの作成機能
	タスクマトリクスの詳細情報	業務フロー上のタスクの 情報定義機能

事務品質	アラーム® ?	機能一覧
	インシデント 登録	顕在化した事象をシステムに 登録・蓄積する機能
	インシデント 損失情報登録	顕在化した事象に付随する損失 情報を登録し、損失事象と損失情 報の一元管理を可能とする機能
	インシデント 報告	予め設定したワークフローに従い、登録したインシデントを報告する機能
	インシデント 検索	登録したインシデントの検索を 行う機能
インシデント 登録	インシデント 回覧	登録したインシデントを 回覧する機能
	インシデント移管	担当者の異動や組織改変の際 に、登録中・報告中インシデントの 移管を行う機能
	データ抽出	インシデントを登録したDBから、条件 に従いデータの抽出を行う機能
	システム管理	ユーザマスタ等、マスタデータの 管理を行う機能
		and the second second

インシデントと苦情の一括管理を

行う機能

エディタ機能

XML(XHTML)文書を

ワープロ的な操作で

編集する機能

インシデント 登録	システム障害 インシデント登録※	システム障害インシデントの 登録を行う機能
	その他オペリスク インシデント登録※	その他のオペリスクに該当する インシデントを登録する機能
インシデント 分析	データ収集	インシデント登録システム、ホスト データ等から分析に必要なデータ を収集する機能
	インシデント 定量評価	蓄積されたインシデント情報を 定量的に評価する機能
	分析結果 帳票出力*	分析結果を帳票フォーマットに 出力する機能
	フリー OLAP分析	Micrsoft ExcelのOLAP機能により、非定型の分析を行う機能
	システム管理	ユーザマスタ等、マスタデータの管理を行う機能
	苦情クラスタリング分析※	苦情内容のクラスタリング分析を行う機能
	苦情テキストマイニング※	苦情内容のテキストマイニングを行う機能
改善計画	改善計画策定	改善計画の作成・編集を行う機能
	改善計画 定着確認	活動中の計画について 定着状況を確認する機能
	有効事例管理	活動が終了した改善計画から有 効事例選定を行い、閲覧可能と する機能
	システム管理	ユーザマスタ等、マスタデータの 管理を行う機能
		※オプション

TOSHIBA

東芝デジタルソリューションズ株式会社

金融・情報ソリューション営業部

〒212-8585 神奈川県川崎市幸区堀川町72番地34

URL: http://www.toshiba.co.jp/cl/industry/q-gym/index.htm





苦情管理※

- ●QualityGym、事務品質アラームは、東芝デジタルソリューションズ株式会社の日本またはその他の国における登録商標または商標です。
- ●Microsoft、Windows Server、Windowsは米国Microsoft Corporationの米国およびその他の国における登録商標です。
- ●Oracleは、Oracle Corporationの登録商標です。
- ●SAS、その他のSAS Institute Inc. の製品名・サービス名は、米国およびその他の国における米国 SAS Institute Inc. の登録商標または商標です。®は、米国の連邦登録を受けていることを意味します。記載されているSASプロダクトやソリューションの導入に際しては、導入するプロダクトや使用 する機能によって、他のSASプロダクトのライセンスが必要となる場合があります。 Copyright©2008、SAS Institute Inc. All rights reserved.